

TRIAS ONLINE PROGRAMM „DIPLOM MASTERCLASS COACHING & ORGANISATIONSENTWICKLUNG“

Zürich, Februar 2023

Kursinhalt

FÜHRUNG IM MODERNEN UMFELD

- **Herausforderung der Digitalisierung** jenseits von Moden und Hypes kritisch erkennen und aufgreifen
- Architekturen der **Veränderung** bauen, verantworten und **nachhaltig umsetzen**
- **Unternehmenskultur** in **digitalen Veränderungsprozessen** sichtbar machen.
- **Nachhaltige Organisationsentwicklung** als Wissenschaft
- **Philosophische Grundhaltung** und Technologie verfeinern.
- **Leadership**: "Sich selbst als Instrument kennenlernen und das Handwerk einüben."

AUSEINANDERSETZUNG MIT

- Aktuelle Trends in der Arbeitswelt: **Digitalisierung, Globalisierung, Ökonomisierung**
- Trends und **Auslösung von Gegentrends**
- **Formen des Sich-Organisierens**: Gesellschaft, Organisation, Netzwerk
- **Kultur und Unternehmenskultur**
- **Ansätze in der Philosophie**: u.a. Konstruktivismus und Phänomenologie
- **Gestaltkonzepte der Organisation** und Wahrnehmung

In diesem Lehrgang setzen wir auf die aktive, kritische Verarbeitung der eigenen Geschichte in all ihren Dimensionen: Von Alltagserfahrungen mit anderen und sich selbst. Rezeption von Inhalten, Methoden und Moden durch die Teilnehmenden bis zur Erforschung der gegenseitigen Einflussnahmen von Mensch und Organisation.

Kursformat

5 Semester inklusive Masterarbeit

(Zertifikat ab mindestens 3 Semester)

Aufbau der einzelnen Semester:

3 x 3 Tage Kurs

- Theoretischer Input & Praxis-Beispiele
- Fallarbeit, Filmbeispiele, Übungen, Rollenspiele,

3 x 4 Stunden Lehrsupervisionsgruppen

- Fallbearbeitung fortlaufend
- Interventionsübungen
- Reflexion und Meta Reflexion
-

	Modul 1 3 Tage	Modul 2 3 Tage	Modul 3 3 Tage
Inhalt	<ul style="list-style-type: none"> - Grundlagen von Veränderung und Organisationsentwicklung - Herkunftssystem - Einstieg und Start eines Veränderungsprozesses - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Digitalisierung als Herausforderung - Erstkontakt und Klienten-Typen - Kulturkonzepte Ed Schein - Kulturanalyse - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Kulturentwicklungsprogramme - Musterbildung und Grundannahmen - Führung und "Vorurteilsloses Befragen» - Führung neue Ansätze - Tools und Anwendung -
Leitung	Gerhard Fatzer	Gerhard Fatzer (Peter Schein online)	Gerhard Fatzer (Peter Schein Online)
Ort & Zeitraum	Live 11. bis 13 Mai 2023 oder 14. bis 16. September 2023	Live 14. bis 16. Dezember 2023	Live 25. bis 27. Januar 2024

	Modul 4 3 Tage	Modul 5 3 Tage	Modul 6 3 Tage
Inhalt	<ul style="list-style-type: none"> - Heldenmythen der Führung - Führung als System - Mythen zur Hierarchielosigkeit - "The Spirit of Inquiry": Philosophische Grundlagen von Organisationsentwicklung (OE) - Verschiedene Ansätze: Theorie U - Fünfte Disziplin - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Team-Ebene der Veränderung - Teamdynamiken - Teammodelle - Führung als Teamfunktion - Interventionsformen in Teams - Systemebene Team - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Fünfte Disziplin und Lernende Organisation (Peter Senge) - Systemebene der Veränderung: Gesamt System - Systemdenken - "System Dynamics» - Interventionen auf Systemebene - Tools und Anwendung
Leitung	Gerhard Fatzer /S. Böcker	Gerhard Fatzer evt. Sylvia Böcker	Gerhard Fatzer /Peter Senge online (Programmteil aus Senge Seminar)
Live / Ort & Zeitraum	Live 14. bis 16. März 2024	Live 16. bis 18. Mai 2024	Live 29. bis 31. August 2024

	Modul 7 3 Tage	Modul 8 3 Tage	Modul 9 3Tage
Inhalt	<ul style="list-style-type: none"> - Systemansatz - 8 Systemarchetypen - Anwendung - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Theorie U und Otto Scharmer - Ansätze und Inhalte Theorie U - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Dialog als Ansatz der OE: Bill Isaacs und David Bohm - Übungen - Tools und Anwendung
Leitung	Gerhard Fatzer /evt. SBK	Gerhard Fatzer (Otto Scharmer on line).	Gerhard Fatzer evt. S. Böcker
Live / Ort & Zeitraum	Live 28. bis 31. Oktober 2024	Live 09. bis 12. Dezember 2024	Live 27. bis 30. Januar 2025

	Modul 10 3 Tage	Modul 11 3 Tage	Modul 12 3 Tage
Inhalt	<ul style="list-style-type: none"> - Führung :Weitere Ansätze:David Kantor - Teamplayer - Führung als System: Fortsetzung - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Transformation und Entwicklung - Landkarten der Veränderung - Anwendungsbeispiele - Übungen - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Kulturentwicklung: Interkulturelle - Ansätze : Interkultureller Dialog - Übungen - Tools und Anwendung
Leitung	Gerhard Fatzer SBK	Gerhard Fatzer	Gerhard Fatzer /CPeer
Live/ Ort & Zeitraum	Live März 2025	Live Mai 2025	Live Juli 2025

	Modul 13 4 Tage	Modul 14 3 Tage	Modul 15 2 Tage
Inhalt	<ul style="list-style-type: none"> - Vorurteilslose Beratung von Teams und Systemen Anwendung - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Theorie U : Vertiefung und Anwendung im Teamkontext - ULab als Netzwerk - Tools und Anwendung 	<p>Abschlussveranstaltung</p> <ul style="list-style-type: none"> - Abschlüsse von Beratung - Lernendes System - Lernen - Tools und Anwendung
Leitung	Gerhard Fatzer	Gerhard Fatzer SBK	Gerhard Fatzer Mouna Läderach/ A. Fanenbruck
Live / Ort & Zeitraum	Live September 2025	Live Oktober 2025	Live November 2025