

TRIAS ONLINE PROGRAMM „DIPLOM MASTERCLASS COACHING & ORGANISATIONSENTWICKLUNG“

Zürich, April 2022 bis September 2023 (Zertifikat) (bis September 2024) © Trias, G. Fatzer

Kursinhalt

FÜHRUNG IM MODERNEN UMFELD

- **Herausforderung der Digitalisierung** jenseits von Moden und Hypes kritisch erkennen und aufgreifen
- Architekturen der **Veränderung** bauen, verantworten und **nachhaltig umsetzen**
- **Unternehmenskultur** in **digitalen Veränderungsprozessen** sichtbar machen.
- **Nachhaltige Organisationsentwicklung** als Wissenschaft
- **Philosophische Grundhaltung** und Technologie verfeinern.
- **Leadership**: "Sich selbst als Instrument kennenlernen und das Handwerk einüben."

AUSEINANDERSETZUNG MIT

- Aktuelle Trends in der Arbeitswelt: **Digitalisierung, Globalisierung, Ökonomisierung**
- Trends und **Auslösung von Gegentrends**
- **Formen des Sich-Organisierens**: Gesellschaft, Organisation, Netzwerk
- **Kultur und Unternehmenskultur**
- **Ansätze in der Philosophie**: u.a. Konstruktivismus und Phänomenologie
- **Gestaltkonzepte der Organisation** und Wahrnehmung

In diesem Lehrgang setzen wir auf die aktive, kritische Verarbeitung der eigenen Geschichte in all ihren Dimensionen: Von Alltagserfahrungen mit anderen und sich selbst. Rezeption von Inhalten, Methoden und Moden durch die Teilnehmenden bis zur Erforschung der gegenseitigen Einflussnahmen von Mensch und Organisation.

Kursformat

5 Semester inklusive Masterarbeit

(Zertifikat ab mindestens 3 Semester)

Aufbau der einzelnen Semester:

3 x 3 Tage Kurs

- Theoretischer Input & Praxis-Beispiele
- Fallarbeit, Filmbeispiele, Übungen, Rollenspiele,

3 x 4 Stunden Lehrsupervisionsgruppen

- Fallbearbeitung fortlaufend
- Interventionsübungen
- Reflexion und Meta Reflexion (Mouna Läderach oder Dr. M. Fischer)

	Modul 1 3 Tage	Modul 2 3 Tage	Modul 3 3 Tage
Inhalt	<ul style="list-style-type: none"> - Grundlagen von Veränderung und Organisationsentwicklung - Herkunftssystem - Einstieg und Start eines Veränderungsprozesses - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Digitalisierung als Herausforderung - Erstkontakt und Klienten-Typen - Kulturkonzepte Ed Schein - Kulturanalyse - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Kulturentwicklungsprogramme - Musterbildung und Grundannahmen - Führung und "Vorurteilsloses Befragen» - Führung neue Ansätze - Tools und Anwendung
Leitung	Gerhard Fatzer (evt.Co Leitung ML)	Gerhard Fatzer (Ed Schein online)	Gerhard Fatzer (Ed Schein Online)
Ort & Zeitraum	Live 31. März bis 2. April 2022	Live 12. bis 14. Mai 2022	Live 30. Juni bis 02. Juli 2022

	Modul 4 3 Tage	Modul 5 3 Tage	Modul 6 3 Tage
Inhalt	<ul style="list-style-type: none"> - Heldenmythen der Führung - Führung als System - Mythen zur Hierarchielosigkeit - "The Spirit of Inquiry": Philosophische Grundlagen von Organisationsentwicklung (OE) - Verschiedene Ansätze: Theorie U - Fünfte Disziplin - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Team-Ebene der Veränderung - Teamdynamiken - Teammodelle - Führung als Teamfunktion - Interventionsformen in Teams - Systemebene Team - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Fünfte Disziplin und Lernende Organisation (Peter Senge) - Systemebene der Veränderung: Gesamt System - Systemdenken - "System Dynamics» - Interventionen auf Systemebene - Tools und Anwendung
Leitung	Gerhard Fatzer /S. Becker Kamradt	Gerhard Fatzer evt. Sylvia Böcker Kamrat	Gerhard Fatzer /Peter Senge (Programmteil aus Senge Seminar)
Live / Ort & Zeitraum	Live 22. bis 24. September 2022	Live 27. bis 29. Oktober 2022	Live 01.bis 03. Dezember 2022

Online Programm MasterClass

Module 3. Semester (bis Zertifikat)



	Modul 7 3 Tage	Modul 8 3 Tage	Modul 9 3Tage
Inhalt	<ul style="list-style-type: none"> - Systemansatz - 8 Systemarchetypen - Anwendung - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Theorie U und Otto Scharmer - Ansätze und Inhalte Theorie U - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Dialog als Ansatz der OE: Bill Isaacs und David Bohm - Übungen - Tools und Anwendung
Leitung	Gerhard Fatzer /Peter Senge/SOL (Boston Online)	Gerhard Fatzer Otto Scharmer (online) (Pres.Institut Boston)	Gerhard Fatzer (evt. Dr. Sylvia Böcker)
Live / Ort & Zeitraum	Live 26. bis 28. Januar 2023	Live 23. bis 25. März 2023	Live 25. bis 27. Mai 2023

	Modul 10 3 Tage	Modul 11 3 Tage	Modul 12 3Tage
Inhalt	<ul style="list-style-type: none"> - Führung :Weitere Ansätze:David Kantor - Teamplayer - Führung als System: Fortsetzung - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Transformation und Entwicklung - Landkarten der Veränderung - Anwendungsbeispiele - Übungen - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Kulturentwicklung: Interkulturelle - Ansätze : Interkultureller Dialog - Übungen - Tools und Anwendung
Leitung	Gerhard Fatzer SBK	Gerhard Fatzer	Gerhard Fatzer /CPeer
Live/ Ort & Zeitraum	Live 2023	Live 2023	Live 2023

	Modul 13 3 Tage	Modul 14 3 Tage	Modul 15 2 Tage
Inhalt	<ul style="list-style-type: none"> - Vorurteilslose Beratung von Teams und Systemen Anwendung - Tools und Anwendung 	<ul style="list-style-type: none"> - Theorie U : Vertiefung und Anwendung im Teamkontext - ULab als Netzwerk - Tools und Anwendung 	<p>Abschlussveranstaltung</p> <ul style="list-style-type: none"> - Abschlüsse von Beratung - Lernendes System - Lernen - Tools und Anwendung
Leitung	Gerhard Fatzer	Gerhard Fatzer SBK	Gerhard Fatzer Mou Na
Live / Ort & Zeitraum	Live 2024	Live 2024	Live 2024