

# **TRIAS ONLINE PROGRAMM "DIPLOM MASTERCLASS COACHING & ORGANISATIONSENTWICKLUNG" /GRUPPE 2**

Zürich, September 2022

### Kursinhalt

#### FÜHRUNG IM MODERNEN UMFELD

- **Herausforderung der Digitalisierung** jenseits von Moden und Hypes kritisch erkennen und aufgreifen
- Architekturen der **Veränderung** bauen, verantworten und **nachhaltig umsetzen**
- **Unternehmenskultur** in **digitalen Veränderungsprozessen** sichtbar machen.
- **Nachhaltige Organisationsentwicklung** als Wissenschaft
- **Philosophische Grundhaltung** und Technologie verfeinern.
- **Leadership**: "Sich selbst als Instrument kennenlernen und das Handwerk einüben."

#### AUSEINANDERSETZUNG MIT ....

- Aktuelle Trends in der Arbeitswelt: **Digitalisierung, Globalisierung, Ökonomisierung**
- Trends und **Auslösung von Gegentrends**
- **Formen des Sich-Organisierens**: Gesellschaft, Organisation, Netzwerk
- **Kultur und Unternehmenskultur**
- **Ansätze in der Philosophie**: u.a. Konstruktivismus und Phänomenologie
- **Gestaltkonzepte der Organisation** und Wahrnehmung

*In diesem Lehrgang setzen wir auf die aktive, kritische Verarbeitung der eigenen Geschichte in all ihren Dimensionen: Von Alltagserfahrungen mit anderen und sich selbst. Rezeption von Inhalten, Methoden und Moden durch die Teilnehmenden bis zur Erforschung der gegenseitigen Einflussnahmen von Mensch und Organisation.*

### Kursformat

#### 5 Semester inklusive Masterarbeit

(Zertifikat ab mindestens 3 Semester)

#### Aufbau der einzelnen Semester:

3 x 4 Tage Kurs

- Theoretischer Input & Praxis-Beispiele
- Fallarbeit, Filmbeispiele, Übungen, Rollenspiele,

3 x 4 Stunden Lehrsupervisionsgruppen

- Fallbearbeitung fortlaufend
- Interventionsübungen
- Reflexion und Meta Reflexion

	<b>Modul 1</b> 3 Tage	<b>Modul 2</b> 3 Tage	<b>Modul 3</b> 3 Tage
<b>Inhalt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Grundlagen von Veränderung und Organisationsentwicklung</li> <li>- Herkunftssystem</li> <li>- Einstieg und Start eines Veränderungsprozesses</li> <li>- Tools und Anwendung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Digitalisierung als Herausforderung</li> <li>- Erstkontakt und Kliententypen</li> <li>- Kulturkonzepte Ed Schein</li> <li>- Kulturanalyse</li> <li>- Tools und Anwendung</li> </ul> <p>Lehrsupervision 2 Halbtage Mouna Läderach oder Margret Fischer (Echt Coaching)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kulturentwicklungsprogramme</li> <li>- Musterbildung und Grundannahmen</li> <li>- Führung und "Vorurteilsloses Befragen»</li> <li>- Führung neue Ansätze</li> <li>- Tools und Anwendung</li> </ul> <p>LSV Halbttag ML oder MF</p>
<b>Leitung</b>	Gerhard Fatzer (Ed and Peter Schein online)	Gerhard Fatzer (Ed Schein online)	Gerhard Fatzer (Ed Schein Online)
<b>Live / Zeitraum</b>	Live 15. bis 17. September 2022	Live 17. bis 19. November 2022	Live 19. bis 21. Januar 2023

	Modul 4 3 Tage	Modul 5 3 Tage	Modul 6 3Tage
<b>Inhalt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Preferred Futuring als Ansatz der Zukunftsentwicklung für Teams und Organisationen</li> <li>- Heldenmythen der Führung: Führung und Beratung</li> <li>- "The Spirit of Inquiry": Philosophische Grundlagen von Organisationsentwicklung (OE)</li> <li>- „The Art of Seven“ : Ed Schein</li> <li>- Theorie U</li> <li>- Tools und Anwendung</li> <li>- LSV Halbtage Mou Na</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Systemansätze von David Kantor</li> <li>- Heldenmythen</li> <li>- Team-Ebene der Veränderung</li> <li>- Teamdynamiken - Teammodelle</li> <li>- Führung als Teamfunktion</li> <li>- Interventionsformen in Teams</li> <li>- Systemebene Team</li> <li>- Tools und Anwendung</li> <li>- LSV Halbtage Mou Na</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fünfte Disziplin und Lernende Organisation (Peter Senge)</li> <li>- Systemebene der Veränderung: Gesamt System</li> <li>- Systemdenken</li> <li>- "System Dynamics»</li> <li>- Interventionen auf Systemebene</li> <li>- Tools und Anwendung</li> <li>- (Programmteil von Peter Senge in Boston)</li> </ul>
<b>Leitung</b>	Gerhard Fatzer /Dr Sabina Schöfer (HSBremen)	Gerhard Fatzer Dr. Sylvia Böcker	Gerhard Fatzer /Peter Senge (Programmteil aus Senge Seminar)
<b>Live / Zeitraum</b>	Live 02. bis 04. März 2023	Live 20. bis 22. April 2023	Live 01. bis 03. Juni 2023

	<b>Modul 7</b> 3 Tage	<b>Modul 8</b> 3Tage	<b>Modul 9</b> 3Tage
<b>Inhalt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Systemansatz</li> <li>- 8 Systemarchetypen</li> <li>- Diagnose von Systemen mittels Archetypen Anwendung</li> <li>- Ausschnitte System Simulation</li> <li>- „Bier Spiel“ von Senge</li> <li>- Tools und Anwendung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Theorie U und Otto Scharmer</li> <li>- Ansätze und Inhalte Theorie U</li> <li>- Tools und Anwendung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dialog als Ansatz der OE: Bill Isaacs und David Bohm</li> <li>- Übungen</li> <li>- Tools und Anwendung</li> </ul>
<b>Leitung</b>	Gerhard Fatzer, Dr. Sylvia Böcker	Otto Scharmer : 3 Tages Seminar aus dem Presencing Institute	Gerhard Fatzer Dr. Sabina Schöfer
<b>Live / Zeitraum</b>	Live 07. bis 09. September 2023	Live Oktober 2023	Live 14. bis 16. Dezember 2023

	Modul 10 3 Tage	Modul 11 3 Tage	Modul 12 3Tage
Inhalt	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Führung :Weitere Ansätze:David Kantor</li> <li>- Teamplayer</li> <li>- Führung als System: Fortsetzung</li> <li>- Tools und Anwendung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transformation und Entwicklung</li> <li>- Landkarten der Veränderung</li> <li>- Anwendungsbeispiele</li> <li>- Übungen</li> <li>- Tools und Anwendung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kulturentwicklung: Interkulturelle</li> <li>- Ansätze : Interkultureller Dialog</li> <li>- Übungen</li> <li>- Tools und Anwendung</li> </ul>
Leitung	Gerhard Fatzer Dr. Sylvia Böcker	Gerhard Fatzer	Gerhard Fatzer /CPeer
Live / Zeitraum	Live März 2024	Live Mai 2024	Live Juli 2024

	<b>Modul 13</b> 3 Tage	<b>Modul 14</b> 3 Tage	<b>Modul 15</b> 2 Tage
<b>Inhalt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorurteilslose Beratung von Teams und Systemen Anwendung</li> <li>- Tools und Anwendung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Theorie U : Vertiefung und Anwendung im Teamkontext</li> <li>- ULab als Netzwerk</li> <li>- Tools und Anwendung</li> </ul>	<p>Abschlussveranstaltung</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Abschlüsse von Beratung</li> <li>- Lernendes System</li> <li>- Lernen</li> <li>- Tools und Anwendung</li> </ul>
<b>Leitung</b>	Gerhard Fatzer	Gerhard Fatzer SBK	Gerhard Fatzer Mou Na
<b>Live / Zeitraum</b>	Live September 2024	Live Oktober 2024	Live November 2024