

Seminar mit Live Schaltung zu Peter Schein



Präsenzseminar zu Ehren von Ed Schein (†)
mit Peter Schein zum Thema „Humble Leadership and Culture“:
Führung und OE zur Digitalen Transformation

Keynote Speakers und Organisation

Prof. Dr. Edgar H. Schein (†), M.I.T., war einer der einflussreichsten Management-Pioniere weltweit. Er galt als Erfinder des «Unternehmenskultur»-Ansatzes, Mitbegründer der Organisationsentwicklung, der Prozessberatung sowie der vorurteilsfreien Führung («Humble Leadership»). www.oci.org

Dr. Gerhard Fatzer, OE-Pionier und langjähriger Business-Partner von Edgar H. Schein und Otto Scharmer; Leiter des Trias Instituts für Coaching, Supervision und Organisationsentwicklung; Gastprofessor an der MIT Sloan School of Management und vielen weiteren Hochschulen; Keynote-Speaker und Herausgeber. www.trias.ch

Themen

- Humble Leadership
- Führung für die Zukunft: Fragen statt Anordnen in einer digitalen Welt, Leaders and Followers
- Vorurteilslosigkeit und Dialog als Kernkompetenzen
- Die Unternehmenskultur für die Zukunft
- Fallbeispiele und Austauschgruppen
- Filminputs von Ed Schein (aus Trias Konferenzen)
- Input und Dialog mit Peter Schein

Teilnehmeranzahl

die maximale Gruppengröße ist auf 20 Personen beschränkt

Sprache

das Seminar findet in Deutsch statt, der Austausch mit Peter Schein in Englisch

Zielgruppe

Unternehmerinnen, Geschäftsführerinnen, Führungskräfte und Berater, die ihr Unternehmen

Was Sie vom Seminar mitnehmen

In diesen zwei Tagen wird der zukunftsweisende Ansatz von Edgar H. Schein / Peter Schein, wie er in den letzten drei Büchern von Schein und in seinen bahnbrechenden Standardwerken „Unternehmenskultur“, „Prozessberatung“ und „Vorurteilslose Führung“ entwickelt wurde, vorgestellt und vertieft.

Datum

Mittwoch 26. März von 9:30 bis 20:00 Uhr
Donnerstag, 27. März '25 von 9:30 bis 17:00 Uhr

Konferenzort

Schloss in Grüningen/Schweiz

Teilnehmeranzahl

die maximale Gruppengröße ist auf 20 Personen beschränkt

Kosten

Für Frühbucher bei Zahlung bis 5. März '25
CHF 1.500,- (Alumnis/Trias): CHF 1.200,-)

Bei Bezahlung ab 6. März '25
CHF 1.800,- (Alumnis/Trias): CHF 1.500,-)



erfolgreich in die Zukunft führen wollen.



www.trias.ch

«We must become better at asking and do less telling in a culture that overvalues telling.»

*Edgar H. Schein (†), Sloan Professor emeritus für Organisationspsychologie und Management,
Massachusetts Institute of Technology (M.I.T.), Cambridge/MA, USA.*

Seminarablauf

Seminartag 1 / Donnerstag, 27. März 2025 von
09:30 bis 12:30 Uhr & von 14:00 bis 17:00 Uhr

- Check-In & Einführung
- Übung zu „Humble Inquiry“ (Fragen als Intervention)
- Übung und Film-Input Ed Schein
- „Adaptive Moves“ nach Senge
- Dialog zu „Leadership and Humble Leadership“
- Vorbereitung der Fragestellungen an Peter Schein

von 19:00 bis 20:00 Uhr

- Live Stream nach Palo Alto zu Peter Schein: Humble Leadership (Input & Dialog)

Seminartag 2 / Freitag, 28. März 2025
von 09:30 bis 12:30 Uhr & von 14:00 bis 17:00 Uhr

- Check-In & Kurzinput (Peter Schein: Humble Leadership in Teams and in the Organization)
- Kurzinput zu Leadership in Teams: von Ed Schein (Filmausschnitt), Teaming-Ansatz (Edmondson)
- Erste Übung zu „Humble Leadership im Team/ in der Kultur“
- Vorurteilslose Führung in unserer Unternehmenskultur
- Zweite Übung als Fallarbeit nach Chris Argyris
- Dialog 2: „Führung und Kultur“/Ausschnitte Ed Schein

Informationen und Anmeldung

per E-Mail: trias_ch@active.ch
oder Online: www.trias.ch

TRIAS
Institut für Organisationsentwicklung und Coaching
Brunnenwisstrasse 17
CH-8627 Grüningen
Tel. +41 79 672 49 12

Kooperationspartner

OCLI.org



Organizational Culture and Leadership Institute

TRIAS Institut für Organisationsentwicklung und Coaching

Das Trias Netzwerk und Institut, das 2021 sein 30-jähriges Jubiläum feierte, hat das Lebenswerk von Ed Schein in mehreren internationalen Konferenzen im deutschsprachigen Raum vorgestellt und durch die Buchreihe „EHP Organisation“ (mit wichtigen Grundlagenwerken der amerikanischen Organisationsentwicklung) und die internationale Zeitschrift „Profile“ bekanntgemacht. 2019 erschien unser Buch „Ed Schein: The Spirit of Inquiry“ (mit John Van Maanen, M.I.T et al.) zum 90. Geburtstag von Ed Schein (Innsbruck Univ. Press).

Referenten waren neben Ed Schein mehrere Mitbegründer der Organisationsentwicklung Fred Massarik (UCLA / OE und Humanistische Psychologie), Carolyn Lukenmeyer („America Speaks“ / Town Hall Meeting Ansatz), Barbara Kellermann (Kennedy School Harvard / Leadership), Larry Lippit (Lippit Carter / Großgruppen) und Rudi Wimmer (OSB / Systemische Organisationsentwicklung).

Unser neues Programm sind die „Trias Masterklassen“ für erfahrene Führungskräfte und BeraterInnen, welche in Zusammenarbeit mit Ed Schein, Otto Scharmer, Peter Senge und Amy Edmondson erfolgen.

Unser neuestes Buch: „Kunst der Veränderung“, Verlag Psychosozial 2021 (mit Daniel C. Schmid)

www.trias.ch